



STRATEGIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A COMUNEI MOROENI, JUDEȚUL DÂMBOVIȚA 2012-2020

VARIANTA DRAFT

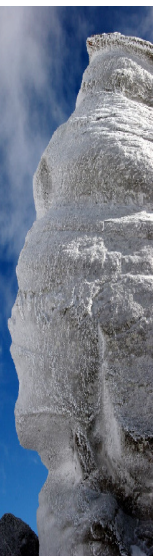
*Servicii de elaborare a strategiilor de dezvoltare locală pentru 5 localități
din județul Dâmbovița în cadrul proiectului STRATEGIA PENTRU
DEZVOLTAREA DURABILĂ A JUDEȚULUI DÂMBOVIȚA, COD SMIS 12696*

Viziune

Moroeni va deveni, în următorii ani, cea mai semnificativă alternativă la Valea Prahovei, pentru iubitorii muntelui.



Moroeni



Cuprins

Viziune.....	2
Obiective și măsuri	4
Obiectiv strategic 1. Valorificarea potențialului turistic al zonei Moroeni.....	4
Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și creșterea accesului la servicii medicale	5
Obiectiv strategic 3. Întărirea capacității instituționale locale	6
Obiectiv strategic 4. Consolidarea comunității Moroeni prin integrarea grupurilor vulnerabile.....	7
Obiectiv strategic 5. Diversificarea economiei locale.....	8
Portofoliul de proiecte.....	9
Criteriile de evaluare și monitorizare a strategiei , 2012-2020	12



Obiective și măsuri

Obiectiv strategic	
OS1	Valorificarea potențialului turistic al zonei Moroeni
OS2	Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și creșterea accesului la servicii medicale
OS3	Întărirea capacității instituționale locale
OS4	Consolidarea comunității Moroeni prin integrarea grupurilor vulnerabile
OS5	Diversificarea economiei locale

Măsuri	
OS1	Măsura 1 Dezvoltarea resurselor umane
	Măsura 2 Dezvoltarea infrastructurii turistice
	Măsura 3 Impulsionarea antreprenoriatului
OS2	Măsura 4 Extinderea rețelei de utilități
	Măsura 5 Modernizarea infrastructurii rutiere
	Măsura 6 Dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă (broadband)
OS3	Măsura 7 Îmbunătățirea serviciilor de sănătate
	Măsura 8 Diversificarea și creșterea numărului de surse de finanțare a dezvoltării rurale
	Măsura 9 Dezvoltarea resurselor umane din administrație
OS4	Măsura 10 Creșterea eficienței aparatului administrativ
	Măsura 11 Măsuri active pentru integrarea comunității rrome
OS5	Măsura 12 Valorificarea resurselor de ape minerale
	Măsura 13 Valorificarea resurselor de piatră
	Măsura 14 Renașterea tradițiilor meșteșugărești

Obiectiv strategic 1. Valorificarea potențialului turistic al zonei Moroeni

Zonă de o deosebită frumusețe și bogăție naturală, comuna Moroeni beneficiază de un potențial turistic uriaș susținut de un patrimoniu natural și antropic semnificativ. Deși paleta de activități cuprinse în oferta turistică este largă, iar zona învăluită într-o atmosferă deosebită, specifică zonei montane, cu monumente naturale de excepție, Moroeni nu se bucură în prezent de notorietate.

Pentru a-și putea crește vizibilitatea pe harta turistică, Moroeni trebuie să demareze acțiuni concrete de promovare și afirmare a tradițiilor și valorilor locale, îndeosebi a produselor tradiționale și a patrimoniului său deosebit. Aceste măsuri trebuie orientate în special în direcția *impulsionării antreprenoriatului*. Incontestabil atragerea de investiții private în turism și agroturism contribuie la dezvoltarea sustenabilă a comunei, antrenând în acest proces și alte servicii suport de pe plan local.



Dezvoltarea turismului reprezintă și o bună oportunitate de ocupare a forței de muncă pentru comuna Moroeni, dar constituie și o mare provocare pentru pregătirea resurselor umane în acest sens. Acest lucru relevă necesitatea **dezvoltării resurselor umane** menite să ofere turiștilor servicii de calitate care să stabilească și să se distingă prin înalte standarde, contribuind la crearea și menținerea unei imagini favorabile în viitor.

De asemenea, un element absolut necesar îl reprezintă **dezvoltarea infrastructurii turistice**, în această direcție fiind necesare investiții legate de amenajarea siturilor turistice și de protejarea zonelor naturale, pentru a se putea asigura o dezvoltare echilibrată care să aibă în prim plan conservarea mediului înconjurător. În acest sens trebuie să fie construite sau reabilitate marcajele și traseele turistice, precum și constituirea unor noi puncte de informare pentru turiști.

	Măsuri	Proiecte prioritare
OS1	Măsura 1 Dezvoltarea resurselor umane	P1. Formare a forței de muncă locale în domeniul serviciilor turistice
	Măsura 2 Dezvoltarea infrastructurii turistice	P2. Construirea sau reabilitarea marcajelor, a traseelor sau punctelor de informare turistică P3. Modernizarea și promovarea taberelor școlare
	Măsura 3 Impulsionarea antreprenoriatului	P4. Activități de atragere directă a investitorilor pentru promovarea specificului zonei

Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și creșterea accesului la servicii medicale

Un impediment considerabil, dar în orice caz nu insurmontabil, în calea dezvoltării zonei Moroeni îl reprezintă starea precară sau chiar lipsa infrastructurii tehnico-utilitare.

Consolidarea și **dezvoltarea rețelei de utilități**, ca un fundament esențial în îmbunătățirea calității vieții și implicit a activităților economice și sociale, trebuie să se transforme într-un obiectiv prioritar pe agenda strategiei de creștere a comunei. Realizarea și dezvoltarea pe termen lung a unei rețele de canalizare și epurare a apelor menajere, extinderea rețelei de alimentare cu gaze, consolidarea și reabilitarea rețelei de alimentare cu apă, precum și îmbunătățirea alimentării cu energie electrică reprezintă proiecte care, realizate cu promptitudine, nu doar înscriu Moroeni pe lista comunelor cu statut european ci și contribuie semnificativ la creșterea atractivității zonei pentru investițiile necesare.

De asemenea, în cadrul acestui obiectiv se înscriu și măsuri de **modernizare a infrastructurii rutiere**, necesare pentru asigurarea unui sistem de transport eficient la nivel zonal prin asfaltarea căilor de acces principale.

În procesul de creștere a nivelului de trai un impact important îl constituie accesul permanent la informații și la noile tehnologii prin intermediul comunicațiilor broadband. Conexiunea la internet în comuna Voinești este una destul de răspândită, iar pentru întâmpinarea necesității crescânde a simplificării comunicării, pentru facilitarea promovării zonei și nu numai,

dezvoltarea infrastructurii de internet broadband în viitorul apropiat este o măsură ale cărei beneficii substanțiale sunt larg recunoscute.

În ceea ce privește domeniul serviciilor de sănătate, este impetuos necesar să se recurgă la **îmbunătățirea accesului la servicii medicale** de calitate și adaptate nevoilor existente. Întrucât lipsa fondurilor de la nivel local și chiar de la nivel național reprezintă un impediment semnificativ, trebuie sprijinite și atrase investiții în direcția dezvoltării infrastructurii de sănătate.

	Măsuri	Proiecte prioritare
OS2	Măsura 4 Extinderea rețelei de utilități	P5. Consolidarea, reabilitarea și dezvoltarea rețelei de alimentare cu apă P6. Extinderea rețelei de alimentare cu gaz pentru a acoperi întreaga cerere actuală P7. Lucrări de îmbunătățire a alimentării cu energie electrică P8. Realizarea și dezvoltarea unei rețele de canalizare și epurare a apelor menajere
	Măsura 5 Modernizarea infrastructurii rutiere	P9. Modernizarea prin asfaltare a căilor de acces prioritare
	Măsura 6 Dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă (broadband)	P10. Extinderea rețelei de internet în bandă largă (broadband) la nivelul tuturor gospodăriilor
	Măsura 7 Îmbunătățirea serviciilor de sănătate	P11. Atragerea și sprijinirea investițiilor în infrastructura de sănătate

Obiectiv strategic 3. Întărirea capacității instituționale locale

Obiectivul fundamental de creștere a capacității instituționale locale a comunei Moroeni se concentrează îndeosebi în direcția **dezvoltării resurselor umane din cadrul administrației**, aceasta fiind una dintre soluțiile de dezvoltare ale zonei pe termen lung. Importanța creării de competențe la nivel local prin formarea personalului public este major, având în vedere potențialul turistic dar și economic al zonei. Pe termen mediu și lung, sustenabilitatea dezvoltării comunei Moroeni poate fi sprijinită prin instruirea funcționarilor în scriere și management de proiecte și prin crearea departamentelor de atragere de fonduri nerambursabile și management de proiect.

Durabilitatea acestei politici va fi asigurată în primul rând prin sustenabilitatea financiară a bugetelor locale. Impactul crizei financiare asupra bugetului local a fost semnificativ, determinând scăderea veniturilor realizate de comună în ultimii 3 ani. Prin urmare, un element cheie îl reprezintă **diversificarea și creșterea numărului de surse de finanțare**, prin atragerea de venituri din surse extrabugetare: contractarea de împrumuturi avantajoase (șansele de obținere a finanțării prin intermediul pieței sunt ridicate întrucât gradul de

îndatorare al comunității locale este 0%), fonduri structurale, fonduri speciale, finanțări externe, donații, sponsorizări.

Administrația locală a comunei Moroeni trebuie să se transforme într-o instituție modernă, care să răspundă cu promptitudine cerințelor cetățenilor, dar și a mediului privat, având în vedere rolul vital al autorităților locale în procesul dezvoltării. **Creșterea eficienței aparatului administrativ**, îndeosebi prin intermediul informatizării sistemului de gestiune, reprezintă o intervenție esențială în fluidizarea activităților din cadrul administrației în ansamblul lor.

	Măsuri	Proiecte prioritare
OS3	Măsura 8 Diversificarea și creșterea numărului de surse de finanțare a dezvoltării rurale	P12. Atragerea de venituri din surse extrabugetare
	Măsura 9 Dezvoltarea resurselor umane din administrație	P13. Instruirea personalului în domeniul atragerii de fonduri nerambursabile P14. Înființarea unui departament specializat pentru atragerea proiectelor cu finanțare nerambursabilă și a investițiilor străine directe
	Măsura 10 Creșterea eficienței aparatului administrativ	P15. Introducerea unui sistem informatic pentru eficientizarea activității

Obiectiv strategic 4. Consolidarea comunității Moroeni prin integrarea grupurilor vulnerabile

Acest obiectiv vizează în special grupul vulnerabil constituit de comunitatea rromă, și mecanismele sale sunt legate mai ales de facilitarea accesului la locuri de muncă și sprijinirea inițiativelor antreprenoriale. Nevoia integrării etniei rroma este clară pentru consolidarea comunității Moroeni, integrarea economică fiind un prim pas în această direcție, în special pentru alinierea veniturilor la media locală și prin extragerea activităților economice din sfera informală. Astfel, obiectivul strategic 4 se intersectează cu obiectivul strategic 5.

Integrarea comunității rrome în circuitul economic local și microregional se poate face doar prin **sporirea accesibilității la servicii de bază și acces internet**. Astfel, acest obiectiv, concentrat pe **satul Glod**, este complementar obiectivului strategic 2, mult mai generic.

	Măsuri	Proiecte prioritare
OS4	Măsura 11 Măsuri active pentru integrarea comunității rrome	P16. Îmbunătățirea condițiilor de acces rutier către satul Glod P17. Extinderea rețelei de alimentare cu apă în satul Glod P18. Extinderea rețelei de internet în bandă largă în satul Glod

Obiectiv strategic 5. Diversificarea economiei locale

Diversificarea economiei locale reprezintă un obiectiv important pentru asigurarea unei dezvoltări durabile și a unei ocupări înalte a forței de muncă locale și o direcție de acțiune firească având în vedere resursele bogate ce se regăsesc pe suprafața comunei, în special *apele minerale și piatra*.

Ținta principală este dată de atragerea de noi investiții în valorificarea acestor resurse, dar și stimularea antreprenoriatului local, inclusiv prin asigurarea de **spații de depozitare** și a unui sprijin administrativ pentru dezvoltarea de **întreprinderi sociale**, prin valorificarea oportunităților sub forma diverselor măsuri naționale și europene cu această tematică.

De asemenea, o serie de meșteșuguri locale pot fi reactivate și sprijinite în vederea inserției pe piața județeană și națională, în special prin măsuri de promovare.

	Măsuri	Proiecte prioritare
OS5	Măsura 12 Valorificarea resurselor de ape minerale	P19. Elaborarea unei analize de potențial privind valorificarea resurselor de apă minerală P20. Inventarierea resurselor de apă minerală și analize tehnice
	Măsura 13 Valorificarea resurselor de piatră	P21. Sprijinirea înființării de întreprinderi sociale ale comunității rrom pentru activități de extracție a pietrei P22. Training în marketing/management/legislație pentru gestiunea întreprinderilor sociale P23. Construirea de spații pentru depozitarea pietrei
	Măsura 14 Renașterea tradițiilor meșteșugărești	P24. Sprijin pentru promovarea meșteșugurilor tradiționale



Portofoliul de proiecte

Obiectiv strategic 1. Valorificarea potențialului turistic al zonei Moroeni

Măsuri	Cod proiect	Titlu proiect	Instituții/Actori implicați	Sursa de finanțare	Valoare proiect (euro)	Calendar	Categorie proiect
Măsura 1 Dezvoltarea resurselor umane	P1	Formare a forței de muncă locale în domeniul serviciilor turistice, cu accent pe calitatea serviciilor turistice	CL, Primăria, CJ,	Buget local, Buget central, FSE, FEADR	50.000	2012-2014	G. Dezvoltarea resurselor umane
Măsura 2 Dezvoltarea infrastructurii turistice	P2	Construirea sau reabilitarea marcajelor, a traseelor sau punctelor de informare turistică	CL,Primăria,CJ	Buget local, Buget CJ, FEDR	100.000	2012-2013	C. Creșterea competitivității economice
	P3	Modernizarea și promovarea taberelor școlare	CJ, CL,Primăria	Buget CJ, Buget local	500.000	2012-2014	D. Sănătate și educație C. Creșterea competitivității economice
Măsura 3 Impulsionarea antreprenoriatului	P4	Activități de atragere directă a investitorilor pentru promovarea specificului zonei	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ	50.000	2012-2014	C. Creșterea competitivității economice E. Turism

Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și creșterea accesului la servicii medicale

Măsura 4 Extinderea rețelei de utilități	P5	Consolidarea, reabilitarea și dezvoltarea rețelei de alimentare cu apă	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ	1.000.000	2014-2018	A. Infrastructură B.Mediu F.Proiecte de dezvoltare rurală
	P6	Extinderea rețelei de alimentare cu gaz pentru a acoperi întreaga cerere actuală	CL,Primăria,CJ	Buget local, buget CJ	500.000	2018-2020	A. Infrastructură F.Proiecte de dezvoltare rurală
	P7	Lucrări de îmbunătățire a alimentării cu energie electrică	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ,	500.000	2014-2018	A. Infrastructură F.Proiecte de dezvoltare rurală

				Buget central			
	P8	Realizarea și dezvoltarea unei rețele de canalizare și epurare a apelor menajere	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ	2.000.000	2014-2020	A. Infrastructură B. Mediu F.Proiecte de dezvoltare rurală
Măsura 5 Modernizarea infrastructurii rutiere	P9	Modernizarea prin asfaltare a căilor de acces prioritare	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ, Buget central	2.000.000	2014-2020	A. Infrastructură F.Proiecte de dezvoltare rurală
Măsura 6 Dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă (broadband)	P10	Extinderea rețelei de internet în bandă largă (broadband) la nivelul tuturor gospodăriilor	CL,Primăria,CJ	FEADR, FEDR, Buget CL, Buget CJ, Buget central	250.000	2014-2020	A. Infrastructură G. Dezvoltare a resurselor umane F.Proiecte de dezvoltare rurală
Măsura 7 Îmbunătățirea serviciilor de sănătate	P11	Atragerea și sprijinirea investițiilor în infrastructura de sănătate (prin valorificarea sanatoriului)	CL, Primăria,CJ	FEDR, Buget local, Buget central, Buget CJ	1.000.000	2014-2020	D. Sănătate și educație

Obiectiv strategic 3. Întărirea capacității instituționale locale

Măsura 8 Diversificarea și creșterea numărului de surse de finanțare a dezvoltării rurale	P12	Contractarea de consultanță pentru atragerea de venituri din surse extrabugetare	CL, Primăria	Buget local, FEADR, FEDR	300.000	2012-2020	H. Dezvoltarea capacității administrative
Măsura 9 Dezvoltarea resurselor umane din administrație	P13	Instruirea personalului în domeniile atragerii de fonduri nerambursabile și managementului de proiect	CL, Primăria	FEADR, FSE, Buget local	100.000	2012-2013	G. Dezvoltarea resurselor umane H. Dezvoltarea capacității administrative
	P14	Înființarea unui departament specializat pentru atragerea proiectelor cu finanțare nerambursabilă și a investițiilor străine directe	CL, Primăria	FEADR, Buget local	30.000	2012-2013	H. Dezvoltarea capacității administrative
Măsura 10 Creșterea eficienței aparatului administrativ	P15	Introducerea unui sistem informatic pentru eficientizarea activității	CL, Primăria	Buget local, FSE	100.000	2012-2013	H. Dezvoltarea capacității administrative

Obiectiv strategic 4. Consolidarea comunității Moroeni prin integrarea grupurilor vulnerabile

Măsura 11 Măsuri active pentru integrarea comunității rrome	P16	Îmbunătățirea condițiilor de acces rutier către satul Glod	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ, Buget central	500.000	2014-2020	A. Infrastructură F.Proiecte de dezvoltare rurală
	P17	Extinderea rețelei de alimentare cu apă în satul Glod	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ, Buget central	1.000.000	2014-2018	A. Infrastructură B.Mediu F.Proiecte de dezvoltare rurală
	P18	Extinderea rețelei de internet în bandă largă în satul Glod	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ, Buget central	100.000	2014-2020	A. Infrastructură G. Dezvoltare a resurselor umane F.Proiecte de dezvoltare rurală
Obiectiv strategic 5. Diversificarea economiei locale							
Măsura 12 Valorificarea resurselor de ape minerale	P19	Elaborarea unei analize de potențial privind valorificarea resurselor de apă minerală	CL,Primăria	Buget local	25.000	2012-2013	C. Creșterea competitivității economice
	P20	Inventarierea resurselor de apă minerală și analize tehnice	CL,Primăria	Buget local	50.000	2012-2013	C. Creșterea competitivității economice
Măsura 13 Valorificarea resurselor de piatră	P21	Sprijinirea înființării de întreprinderi sociale ale comunității rrome pentru activități de extracție a pietrei	CL,Primăria, ONG-uri	Buget local, FSE	100.000	2012-2015	C. Creșterea competitivității economice
	P22	Training în marketing/management/legislație pentru gestiunea întreprinderilor sociale	CL,Primăria, ONG-uri	Buget local, FSE	100.000	2012-2015	C. Creșterea competitivității economice G. Dezvoltare a resurselor umane
	P23	Construirea de spații pentru depozitarea pietrei	CL,Primăria	FEADR, Buget local	250.000	2014-2016	C. Creșterea competitivității economice
Măsura 14 Renașterea tradițiilor meșteșugărești	P24	Sprijin pentru promovarea meșteșugurilor tradiționale	CL,Primăria, CJ	FEADR, Buget local	250.000	2012-2020	C. Creșterea competitivității economice
VALOAREA TOTALĂ A PROIECTELOR (fonduri proprii + fonduri atrase)				10.855.000 E	Perioada de implementare		2012-2020

Criteriile de evaluare și monitorizare a strategiei , 2012-2020

Obiective strategice	Indicatori de monitorizare și evaluare
OS1 Valorificarea potențialului turistic al zonei Moroeni	100.000 înnoptări în 2020
OS2 Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și creșterea accesului la servicii medicale	100% acoperire a rețelei de alimentare cu apă 50% acoperire a rețelei de canalizare 100% acoperire a rețelei broadband
OS3 Întărirea capacității instituționale locale	Creștere cu 300% a bugetului de investiții față de valoarea de referință 2010 7 funcționari instruiți în scrierea și managementul proiectelor
OS4 Consolidarea comunității Moroeni prin integrarea grupurilor vulnerabile	100% acoperire a rețelei de alimentare cu apă în satul Glod 100% acoperire a rețelei broadband în satul Glod
OS5 Diversificarea economiei locale	2 noi investiții atrase în valorificarea apelor minerale 5 întreprinderi sociale nou create 2 depozite nou create

STRATEGIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A
COMUNEI MOROENI, JUDEȚUL DÂMBOVIȚA
2012-2020

VARIANTA DRAFT

