



# STRATEGIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A COMUNEI BĂLENI, JUDEȚUL DÂMBOVIȚA

2012-2020

*VARIANTA DRAFT*

*Servicii de elaborare a strategiilor de dezvoltare locală pentru 5 localități  
din județul Dâmbovița în cadrul proiectului STRATEGIA PENTRU  
DEZVOLTAREA DURABILĂ A JUDEȚULUI DÂMBOVIȚA, COD SMIS 12696*

## Viziune

*Zona Băleni se va remarca drept un important furnizor de legume pentru Municipiul București, precum și o destinație atractivă pentru investițiile în industria alimentară.*



## Cuprins

Viziune.....	2
Obiective și măsuri .....	4
Obiectivul 1. Creșterea competitivității sectorului agricol prin valorificarea potențialului existent ..	4
Obiectivul 2. Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și a infrastructurii educaționale .....	5
Obiectivul 3. Dezvoltarea capacității administrației publice locale.....	6
Obiectivul 4. Valorificarea potențialului turistic .....	7
Portofoliul de proiecte.....	8
Criteriile de evaluare și monitorizare a strategiei , 2012-2020 .....	11

## Obiective și măsuri

Obiectiv strategic	
<b>OS1</b>	Creșterea competitivității sectorului agricol prin valorificarea potențialului existent
<b>OS2</b>	Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și a infrastructurii educaționale
<b>OS3</b>	Dezvoltarea capacității administrației publice locale
<b>OS4</b>	Valorificarea potențialului turistic

Măsuri	
<b>OS1</b>	<b>Măsura 1 Dezvoltarea industriei agro-alimentare</b>
	<b>Măsura 2 Stimularea asocierii fermierilor și a grupurilor de producători</b>
	<b>Măsura 3 Creșterea valorii adăugate a produselor agricole</b>
<b>OS2</b>	<b>Măsura 4 Dezvoltarea infrastructurii de utilități publice</b>
	<b>Măsura 5 Modernizarea infrastructurii rutiere</b>
	<b>Măsura 6 Îmbunătățirea infrastructurii educaționale a comunei</b>
<b>OS3</b>	<b>Măsura 7 Dezvoltarea resurselor umane</b>
	<b>Măsura 8 Eficientizarea structurii organizatorice și funcționale a aparatului administrativ</b>
<b>OS4</b>	<b>Măsura 9 Reabilitarea și amenajarea obiectivelor de interes turistic</b>
	<b>Măsura 10 Integrarea comunei în circuitul turistic cultural-istoric la nivel județean</b>

### Obiectivul 1. Creșterea competitivității sectorului agricol prin valorificarea potențialului existent

Preponderența terenurilor arabile în suprafața agricolă a comunei Băleni a favorizat specializarea intensă a locuitorilor pe producția vegetală, îndeosebi a legumelor. În timp, această specializare a dus la creșterea semnificativă a productivității sectorului legumicol, comuna devenind unul dintre cei mai mari furnizori pentru piața municipiului București.

Potențialul agricol ridicat de care dispune zona se poate valorifica în primul rând prin **dezvoltarea industriei agro-alimentare**. Întrucât domeniul agricol concentrează cea mai mare parte a forței de muncă locale precum și datorită unei capacități productive crescânde, investiții în direcția dezvoltării lanțului valoric producție – procesare – comercializare pot avea un impact economic semnificativ, contribuind la creșterea sustenabilă a comunei. De asemenea, construirea unor centre moderne de depozitare a producției legumicole contribuie la eficientizarea procesului productiv.

Întrucât domeniul agriculturii este un domeniu prioritar de dezvoltare pentru Băleni, creșterea competitivității acestui sector poate fi sprijinită prin **stimularea asocierii fermierilor și a grupurilor de producători**. Încurajarea formelor asociative trebuie să aibă la bază evidențierea avantajelor substanțiale care pot rezulta în urma acestui proces: șanse mai bune pentru obținerea creditării, viabilitatea economică crescută, adaptarea calitativă și cantitativă, într-un termen mai scurt, a materiei prime pentru industria agro-alimentară.

De asemenea, prin promovarea produselor agricole specifice zonei (în speță produsele legumicole) se va procesul de *creștere a valorii adăugate a produselor agricole*. Un proiect esențial în acest proces îl reprezintă atragerea investițiilor în infrastructura agricolă și modernizarea exploatațiilor, care sunt necesare atât pentru a crește nivelul de competitivitate, cât și pentru a îndeplini standardele comunitare. Impactul acestor investiții se poate materializa și în utilizarea eficientă a resurselor de capital limitate, îmbunătățirea condițiilor de trai și de muncă, crearea locurilor de muncă.

	Obiective specifice	Proiecte prioritare
OS1	<b>Măsura 1 Dezvoltarea industriei agro-alimentare</b>	P1. Dezvoltarea lanțului valoric producție - procesare-comercializare prin crearea contactelor și dezvoltarea relațiilor între actori P2. Creare și modernizare de centre de colectare și depozitare a produselor agricole
	<b>Măsura 2 Stimularea asocierii fermierilor și a grupurilor de producători</b>	P3. Derularea unor campanii de informare și susținere a fermierilor în direcția formării de asociații
	<b>Măsura 3 Creșterea valorii adăugate a produselor agricole</b>	P4. Promovarea produselor agricole tradiționale, pentru susținerea dezvoltării locale P5. Susținerea modernizării și restructurării exploatațiilor agricole

## Obiectivul 2. Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și a infrastructurii educaționale

Renovarea și dezvoltarea comunei Băleni reprezintă o cerință esențială atât pentru îmbunătățirea calității vieții, cât și pentru creșterea atractivității zonei din punct de vedere investițional.

Un factor determinant în procesul de îmbunătățire a nivelului de trai al locuitorilor îl reprezintă modernizarea și *dezvoltarea infrastructurii de utilități publice*. Pe agenda administrației locale se află deja planul pentru construirea atât a unei rețele de alimentare cu apă, cât și a unei rețele de canalizare și epurare a apelor menajere. Deși la finalizarea lucrărilor sistemul va asigura o acoperire de doar 50%, urmând să deservească doar jumătate din gospodăriile comunei, această inițiativă este necesar a fi continuată îndeosebi prin intermediul atragerii de fonduri nerambursabile, pentru a se putea asigura o dezvoltare sustenabilă a comunei. Prezența unor sisteme de alimentare cu gaze naturale și energie electrică reprezintă un plus pentru zonă, iar pe termen lung, lucrări în direcția extinderii și modernizării acestora reprezintă un pas important în procesul de creștere a vizibilității comunei din punct de vedere economic.

În ceea ce privește infrastructura de drumuri, comuna Băleni beneficiază de o bază solidă în valorificarea oportunității de *modernizare a infrastructurii rutiere*, 80% din drumuri fiind deja asfaltate. Primăria are planificate, de asemenea, în acest sens, o serie de investiții aflate atât în stadiul de proiect, cât și în curs de execuție.

Pentru a duce la îndeplinire acest obiectiv major, trebuie sprijinită și **îmbunătățirea infrastructurii educaționale a comunei**. Aceasta este destul dezvoltată comparativ cu alte comune ale județului, având în componență o grădiniță, o școală generală și un liceu, iar existența ciclurilor de învățământ liceal și profesional **specializat** poate să asigure forță de muncă calificată pentru activitățile locale. Sunt necesare însă investiții semnificative pentru reabilitarea și modernizarea unităților de învățământ, care să asigure un nivel calitativ ridicat al sistemului educațional, în acord cu standardele europene și cu necesitățile elevilor din comună.

	Obiective specifice	Proiecte prioritare
OS2	<b>Măsura 4 Dezvoltarea infrastructurii de utilități publice</b>	P6. Realizarea și dezvoltarea unei rețele de canalizare și epurare a apelor menajere P7. Realizarea unui sistem de alimentare cu apă potabilă pentru toate satele componente P8. Extinderea rețelei de alimentare cu gaz pentru a acoperi întreaga cerere P9. Lucrări de extindere a rețelei de alimentare cu energie electrică
	<b>Măsura 5 Modernizarea infrastructurii rutiere</b>	P10.Reabilitarea și modernizarea rețelei locale de străzi
	<b>Măsura 6 Îmbunătățirea infrastructurii educaționale a comunei</b>	P11. Reabilitarea și modernizarea unităților școlare P12. Crearea premizelor pentru dezvoltarea învățământului tehnic cu profil agricol P13. Reabilitarea și înzestrarea cu acces internet a căminului cultural

### Obiectivul 3. Dezvoltarea capacității administrației publice locale

Administrația publică locală a comunei Băleni a identificat utilitatea și necesitatea aplicării unei strategii de dezvoltare pe termen lung, dovedindu-și capacitatea de a scrie și implementa o serie de proiecte complexe prin intermediul accesării și obținerii de fonduri nerambursabile. Pentru a administra durabil, însă, este nevoie ca managementul să se bazeze pe eficiență și competență. Prin urmare, o măsură importantă se referă la **dezvoltarea resurselor umane**, prin instruirea personalului instituțiilor publice pentru a putea crește capacitatea de atragere și absorbție a fondurilor nerambursabile.

De asemenea, pentru a putea construi o administrație bazată pe rezultate și performanță, **eficientizarea structurii organizatorice și funcționale a aparatului administrativ** reprezintă un proces esențial. Modernizarea prin conectarea administrației publice la internet și prin informatizarea întregului sistem de funcționare a instituțiilor reprezintă un pas important în direcția creșterii considerabile a eficienței operațiunilor și gestiunii activităților.

Comuna Băleni beneficiază de o situație financiară destul de solidă, cu venituri proprii aproape duble față de media comunelor din județul Dâmbovița. Însă, dimensiunea mare a comunei duce și la costuri de funcționare substanțiale, care concurează cu fondul alocat

pentru investiții. Se impune în această situație o raționalizare a cheltuielilor și întărirea controlului gestiunii banilor publici în direcția realocării sumelor către capitolul investițional.

Un alt pas pentru creșterea eficienței instituțiilor publice poate fi considerat și înființarea unui departament specializat pentru atragerea proiectelor cu finanțare nerambursabilă.

	Măsuri	Proiecte prioritare
OS3	<b>Măsura 7 Dezvoltarea resurselor umane</b>	P14. Perfecționarea personalului în domeniul managementului de proiect
	<b>Măsura 8 Eficientizarea structurii organizatorice și funcționale a aparatului administrativ</b>	P15. Adaptare prin informatizare a administrației publice P16. Înființarea unui departament specializat pentru atragerea proiectelor cu finanțare nerambursabilă P17. Raționalizarea cheltuielilor și întărirea controlului gestiunii banului public prin contractarea de asistență tehnică

#### Obiectivul 4. Valorificarea potențialului turistic

Pe suprafața comunei Băleni se află obiective de *patrimoniu* cultural ce pot fi valorificate turistic (Hanul Mare, Curtea Cantacuzino). Acest obiectiv pare cu atât mai firesc dacă luăm în considerare proximitatea de Târgoviște și deci posibilitatea integrării comunei în *circuitul* cultural-istoric ce își are punctul nodal în fosta Curte Domnească.

Aceste puncte de interes turistic pot fi valorificate în primul rând prin reabilitarea și amenajarea lor, iar mai apoi prin activități de promovare comună cu circuitul Târgoviștei, precum și prin legarea **ofertei locale** de alte tipuri de turism (precum turismul de vânatoare și pescuit).

	Măsuri	Proiecte prioritare
OS4	<b>Măsura 9 Reabilitarea și amenajarea obiectivelor de interes turistic</b>	P18. Reabilitarea și amenajarea Hanului Mare P19. Reabilitarea și amenajarea obiectivului Curtea Cantacuzino
	<b>Măsura 10 Integrarea comunei în circuitul turistic cultural-istoric la nivel județean</b>	P20. Promovarea obiectivelor turistice din Băleni alături de obiectivele din cadrul circuitului cultural-istoric-ecumenic de la nivel județean (circuitul voievozilor/domnilor, rutele negustorești istorice, etc.) P21. Legarea obiectivelor istorico-culturale de alte forme de turism (agroturism și vânatoare/pescuit)

## Portofoliul de proiecte

## Obiectiv strategic 1. Creșterea competitivității sectorului agricol prin valorificarea potențialului existent

Măsuri	Cod proiect	Titlu proiect	Instituții/Actori implicați	Sursa de finanțare	Valoare proiect (euro)	Calendar	Categorie proiect
<b>Măsura 1</b> Dezvoltarea industriei agro-alimentare	P1	Dezvoltarea lanțului valoric producție - procesare-comercializare prin crearea contactelor și dezvoltarea relațiilor între actori	CL, Primăria, CJ	Buget local, FEADR, FEDR	50.000	2014-2020	C. Creșterea competitivității economice
	P2	Creare și modernizare de centre de colectare și depozitare a produselor agricole	CL, Primăria, CJ, Camera Agricolă, producători locali	FEADR, Buget local, Buget CJ	1.000.000	2014-2020	C. Creșterea competitivității economice
<b>Măsura 2</b> Stimularea asocierii fermierilor și a grupurilor de producători	P3	Derularea unor campanii de informare și susținere a fermierilor în direcția formării de asociații	CL, Primăria, CJ, Camera Agricolă	Buget local, Buget CJ, FEDR	50.000	2012-2013	C. Creșterea competitivității economice
<b>Măsura 3</b> Creșterea valorii adăugate a produselor agricole	P4	Promovarea produselor agricole tradiționale, pentru susținerea dezvoltării locale	CL, Primăria, CJ, producătorii locali	FEADR, Buget local, Buget CJ	100.000	2014-2020	C. Creșterea competitivității economice
	P5	Susținerea modernizării și restructurării exploatațiilor agricole	CL, Primăria, CJ, producătorii locali	FEADR, FEDR, Buget local, Buget central	5.000.000	2014-2020	C. Creșterea competitivității economice

## Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și a infrastructurii educaționale

<b>Măsura 4</b> Dezvoltarea infrastructurii de utilități publice	P6	Realizarea și dezvoltarea unei rețele de canalizare și epurare a apelor menajere	CL, Primăria, CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ	2.000.000	2014-2020	A. Infrastructură B. Mediu F. Proiecte de dezvoltare rurală
	P7	Realizarea unui sistem de alimentare cu apă potabilă pentru toate satele componente	CL, Primăria, CJ	Buget local, buget CJ	1.500.000	2014-2020	A. Infrastructură F. Proiecte de dezvoltare rurală



	P8	Extinderea rețelei de alimentare cu gaz pentru a acoperi întreaga cerere	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ, Buget central	500.000	2014-2020	A. Infrastructură F.Proiecte de dezvoltare rurală
	P9	Lucrări de extindere a alimentare cu energie electrică	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ	2.000.000	2014-2020	A. Infrastructură F.Proiecte de dezvoltare rurală
<b>Măsura 5</b> <i>Modernizarea infrastructurii rutiere</i>	P10	Reabilitarea și modernizarea rețelei locale de străzi	CL,Primăria,CJ	FEADR, Buget local, Buget CJ	2.500.000	2014-2020	A. Infrastructură F.Proiecte de dezvoltare rurală
<b>Măsura 6</b> <i>Îmbunătățirea infrastructurii educaționale a comunei</i>	P11	Reabilitarea și modernizarea unităților școlare	CL, Primăria	FEADR, Buget local, Buget central	500.000	2012-2016	D. Sănătate și educație
	P12	Crearea premizelor pentru dezvoltarea învățământului tehnic cu profil agricol	CL, Primăria	Buget local, Buget central	1.000.000	2012-2016	D. Sănătate și educație
	P13	Reabilitarea și înzestrarea cu acces internet a căminului cultural	CL, Primăria	FEADR, Buget local, Buget central	1.000.000	2013-2015	D. Sănătate și educație
<b>Obiectiv strategic 3. Dezvoltarea capacității administrației publice locale</b>							
<b>Măsura 7</b> <i>Dezvoltarea resurselor umane</i>	P14	Perfecționarea personalului în domeniul managementului de proiect	CL, Primăria	Buget local, FEADR, FSE	300.000	2014-2016	H. Dezvoltarea capacității administrative G. Dezvoltarea resurselor umane
<b>Măsura 8</b> <i>Eficientizarea structurii organizatorice și funcționale a aparatului administrativ</i>	P15	Adaptare prin informatizare a administrației publice	CL, Primăria	FSE, Buget local	100.000	2012-2013	H. Dezvoltarea capacității administrative
	P16	Înființarea unui departament specializat pentru atragerea proiectelor cu finanțare nerambursabilă	CL, Primăria	FEADR, Buget local	30.000	2012-2013	H. Dezvoltarea capacității administrative
	P17	Raționalizarea cheltuielilor și întărirea controlului gestiunii banului public	CL, Primăria	Buget local	50.000	2012-2020	H. Dezvoltarea capacității administrative

### Obiectiv strategic 4. Valorificarea potențialului turistic

<b>Măsura 9</b> <i>Reabilitarea și amenajarea obiectivelor de interes turistic</i>	P18	Reabilitarea și amenajarea Hanului Mare	CL, Primăria	FEDR, Buget local	1.000.000	2014-2015	E. Turism F.Proiecte de dezvoltare rurală
	P19	Reabilitarea și amenajarea obiectivului Curtea Cantacuzino	CL, Primăria	FEDR, Buget local	1.500.000	2014-2015	E. Turism F.Proiecte de dezvoltare rurală
<b>Măsura 10</b> <i>Integrarea comunei în circuitul turistic cultural-istoric la nivel județean</i>	P20	Promovarea obiectivelor turistice din Băleni alături de obiectivele din cadrul circuitului cultural-istoric-ecumenic de la nivel județean (circuitul voievozilor/domnilor, rutele negustorești istorice, etc.)	CL, Primăria, CJ, CarpatMontana	FEDR, Buget local, Buget CJ	100.000	2012-2020	E. Turism F.Proiecte de dezvoltare rurală
	P21	Legarea obiectivelor istorico-culturale de alte forme de turism (agroturism și vânătoare/pescuit)	CL, Primăria	FEADR, Buget local	100.000	2012-2020	E. Turism F.Proiecte de dezvoltare rurală
<b>VALOAREA TOTALĂ A PROIECTELOR (fonduri proprii + fonduri atrase)</b>				<b>20.380.000 E</b>	<b>Perioada de implementare</b>		<b>2012-2020</b>

## Criteriile de evaluare și monitorizare a strategiei , 2012-2020

	Obiective strategice	Indicatori de monitorizare și evaluare
<b>OS1</b>	Dezvoltarea bazei economice locale	<p>5 facilități moderne de depozitare</p> <p>4 branduri locale de legume/ produse procesate</p> <p>5 investiții noi derulate în procesarea produselor agricole</p>
<b>OS2</b>	Dezvoltarea infrastructurii fizice de bază și a infrastructurii educaționale	<p>100% acoperire a rețelei de canalizare</p> <p>100% acoperire a rețelei de alimentare cu apă</p>
<b>OS3</b>	Dezvoltarea capacității administrației publice locale	Creșterea cu <b>100%</b> a bugetului de investiții
<b>OS4</b>	Valorificarea potențialului turistic	1.500 sosiri anual

STRATEGIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A  
COMUNEI BĂLENI, JUDEȚUL DÂMBOVIȚA

2012-2020

*VARIANTA DRAFT*