

COMUNA BĂLENI, JUDEȚUL DÂMBOVIȚA

ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE DIN PUNCT DE  
VEDERE SOCIO - ECONOMIC, AL MEDIULUI ȘI  
NIVELULUI DE ECHIPARE TEHNICĂ ȘI SOCIALĂ

NOIEMBRIE 2011

*Servicii de elaborare a strategiilor de dezvoltare locală pentru 5 localități  
din județul Dâmbovița în cadrul proiectului STRATEGIA PENTRU  
DEZVOLTAREA DURABILĂ A JUDEȚULUI DÂMBOVIȚA, COD SMIS 12696*

## Cuprins

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Cadrul natural.....                                                                                 | 4  |
| 1.1. Așezare geografică.....                                                                           | 4  |
| 1.2. Suprafață.....                                                                                    | 4  |
| 1.3. Populație.....                                                                                    | 4  |
| 1.4. Rețea hidrografică.....                                                                           | 4  |
| 1.5. Climă.....                                                                                        | 5  |
| 1.6. Relief.....                                                                                       | 5  |
| 1.7. Vegetația.....                                                                                    | 6  |
| 1.8. Faună.....                                                                                        | 6  |
| 1.9. Solurile.....                                                                                     | 6  |
| 1.10. Resursele subsolului.....                                                                        | 6  |
| 2. Demografie.....                                                                                     | 7  |
| 2.1. Populația.....                                                                                    | 7  |
| 2.2. Forța de muncă.....                                                                               | 9  |
| 2.3. Analiza SWOT.....                                                                                 | 10 |
| Concluzii capitol 2. Demografie.....                                                                   | 10 |
| 3. Activități economice.....                                                                           | 11 |
| 3.1. Investiții existente.....                                                                         | 11 |
| 3.2. Agricultură.....                                                                                  | 11 |
| 3.2.5. Analiza SWOT.....                                                                               | 12 |
| 3.3. Turism.....                                                                                       | 13 |
| 3.3.4. Analiza SWOT.....                                                                               | 14 |
| 3.4. Alte activități economice (activități neagricole).....                                            | 14 |
| 3.5. Analiza SWOT.....                                                                                 | 15 |
| Concluzii capitol 3. Economie.....                                                                     | 15 |
| 4. Echiparea teritoriului.....                                                                         | 16 |
| 4.1. Infrastructura rutieră și/sau feroviară.....                                                      | 16 |
| 4.2. Infrastructura tehnico-edilitară (energie electrică, termică și regenerabilă, gaze naturale)..... | 16 |
| 4.3. Servicii poștale, telecomunicații și mass-media.....                                              | 16 |
| 4.4. Parcuri și zone de agrement.....                                                                  | 16 |
| 4.5. Analiza SWOT.....                                                                                 | 16 |
| Concluzii capitol 4. Echiparea teritoriului.....                                                       | 17 |
| 5. Social.....                                                                                         | 18 |
| 5.1. Sănătate (infrastructură, resurse umane).....                                                     | 18 |
| 5.2. Protecție socială (infrastructură, persoane și problematici).....                                 | 18 |
| 5.3. Educație.....                                                                                     | 18 |
| 5.4. Cultură și culte.....                                                                             | 19 |
| 5.5. Sport.....                                                                                        | 19 |
| 5.6. Analiza SWOT.....                                                                                 | 19 |
| Concluzii capitol 5. Social.....                                                                       | 20 |
| 6. Mediu.....                                                                                          | 21 |
| 6.1. Protecția naturii și a peisajului. Biodiversitate, habitate, floră și faună.....                  | 21 |
| 6.2. Factori și probleme de mediu.....                                                                 | 21 |
| 6.3. Alimentarea cu apă.....                                                                           | 21 |
| 6.4. Tratarea apelor uzate.....                                                                        | 21 |
| 6.5. Sistemul actual de gestionare a deșeurilor.....                                                   | 21 |
| 6.6. Analiza SWOT.....                                                                                 | 22 |
| Concluzii capitol 6. Mediu.....                                                                        | 22 |
| 7. Administrația publică locală.....                                                                   | 23 |
| 7.1. Structură, servicii și ordine publică.....                                                        | 23 |
| 7.2. Analiza SWOT.....                                                                                 | 24 |
| Concluzii capitol 7. Administrație publică locală.....                                                 | 25 |

## Lista tabelelor și a figurilor

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1: Evoluția populației, 1990-2009 .....                                                         | 7  |
| Tabel 2: Structura populației pe etnii .....                                                          | 7  |
| Tabel 3: Mișcarea naturală a populației, date absolute, 2009 .....                                    | 8  |
| Tabel 4: Mișcarea naturală a populației, rate la 1000 locuitori, 2009.....                            | 8  |
| Tabel 5: Migrația populației, 2009.....                                                               | 8  |
| Tabel 6: Distribuția forței de muncă din Băleni, 2009.....                                            | 9  |
| Tabel 7: Societăți comerciale înregistrate în comuna Băleni, 2010.....                                | 11 |
| Tabel 8: Infrastructura sanitară, 2009 .....                                                          | 18 |
| Tabel 9: Numărul școlarilor și preșcolarilor înscriși, 2009.....                                      | 19 |
| Tabel 10: Structura personalului remunerat prin cheltuieli bugetare, Băleni, 2011 .....               | 23 |
| Tabel 11: Bugetul Consiliului Local Băleni, 2010, lei .....                                           | 24 |
| <br>                                                                                                  |    |
| Figură 1: Populația comunei pe sexe .....                                                             | 7  |
| Figură 2: Structura populației pe grupe de vârstă .....                                               | 8  |
| Figură 3: Structura terenului agricol al comunei Băleni .....                                         | 11 |
| Figură 4: Ponderea domeniilor în cifra de afaceri a societăților comerciale, comuna Băleni, 2010..... | 14 |

## 1. Cadrul natural

### 1.1. Așezare geografică

Comuna Băleni este situată în Câmpia Târgoviștei, la 44°82' latitudine nordică și 25°67' longitudine estică. Localitatea se află situată la aproximativ 22 km de municipiul Târgoviște și la aproximativ 55 km de București.

### 1.2. Suprafață

Suprafața teritorială administrativă a comunei cuprinde 6.124 hectare din care 4.512 hectare sunt teren arabil, 326 hectare sunt pășuni, 683 hectare de pădure, iar 26 hectare sunt luciu de apă.

Din totalul suprafeței, 4.144 hectare se găsesc în intravilanul comunei și 1.980 hectare în extravilanul acesteia.

Suprafața totală locuibilă este de 112.803 mp din care 160 mp sunt în proprietate majoritar de stat. În anul 2009 au fost finalizate 31 locuințe, în totalitate din fonduri private și au fost eliberate 27 de autorizații de construire pentru clădiri rezidențiale, însumând 4.578 mp.



### 1.3. Populație

În administrarea comunei intră 2.270 locuințe (din care 2 sunt de stat) și 2.224 gospodării.

Conform statisticilor, la 1 iulie 2009 populația stabilă a comunei Băleni constituia 8.621 persoane, 49,9% dintre acestea fiind de sex feminin. Distribuția pe cele două sate a populației este:

- Băleni Români 43,9% (3.785)
- Băleni Sârbi 56,1% (4.836)

### 1.4. Rețea hidrografică

Teritoriul comunei este străbătut de râul Ialomița și pâraurile Pascov și Racovița. În această zonă, densitatea rețelei de râuri este cuprinsă între 0,3 și 0,4 km/km<sup>2</sup>. Din punct de vedere hidrografic, teritoriul se încadrează în bazinul hidrografic al râului Ialomița. În această zonă lacurile sunt relativ slab reprezentate, ca de altfel pe întreg teritoriul județului, cel mai important dintre acestea fiind lacul Băleni.

Apele subterane depind de gradul de permeabilitate, cât și de grosimea și extensiunea rocilor care le înmagazinează. În această zonă, apele freatice au condiții foarte bune de

înmagazinare, datorită pietrișurilor și nisipurilor stratelor de Frățești. Aceleași depozite cu o granulometrie foarte favorabilă infiltrației și deci cu un orizont freatic foarte bine dezvoltat se întâlnesc și în luncile de pe valea Ialomiței.

## 1.5. Climă

Teritoriul județului Dâmbovița aparține în proporție de circa 80% sectorului cu climă continentală (50% ținutului climatic al Câmpiei Române și 30% ținutului climatic al Subcarpaților) și în proporție de circa 20% sectorului cu climă continental-moderată (ținuturile climatice ale munților mijlocii și înalți).

Teritoriul comunei Băleni se integrează în specificul sectorului cu climă continentală.

Ținutul cu clima de câmpie se caracterizează prin veri foarte calde, cu precipitații moderate și ierni nu prea reci, cu viscole rare și intervale de încălzire frecvente, care duc la topirea stratului de zăpadă.

În această regiune sunt înregistrate temperaturi medii anuale de peste 10°C; mediile lunii celei mai calde (iulie) depășesc 21°C, iar celei mai reci (ianuarie) sunt în jur de -2,9°C.

Precipitațiile scad substanțial odată cu altitudinea. Se înregistrează următoarele valori: cantitățile medii anuale totalizează în jur de 500 mm; cantitățile medii lunare cele mai mari se înregistrează în iunie și depășesc 80 mm, iar cele mai mici cad în februarie și depășesc 30 mm.

Stratul de zăpadă prezintă o discontinuitate accentuată în partea joasă a județului, față de cea înaltă, unde există o mai mare stabilitate. Durata medie anuală este mai mică de 50 de zile la câmpie. Grosimile medii decadaale ating în lunile ianuarie și februarie valori de până la 10-15 cm.

## 1.6. Relief

Forma de relief predominantă în județ este câmpia. Câmpia Română ocupă cam jumătate din suprafața județului; ea este reprezentată prin Câmpia Înaltă a Dâmboviței și Ialomiței și prin Câmpia Titu.

Geomorfologic, teritoriul comunei Băleni aparține zonei de contact între Subcarpații Ialomiței și Câmpia Română, mai precis în Câmpia Înaltă a Ialomiței. În cadrul câmpiilor văile au luncile mai largi, iar suprafețele netede dintre văi sunt presărate din loc în loc cu mici adâncituri (crovuri) care sunt acoperite cu dune de nisip.

Situată într-o zonă de câmpie, cu aspect ușor vâlurit, localitatea este o așezare specifică zonei de câmpie, cu trăsături specifice în cea ce privește îndeletnicirile oamenilor, dar și modul în care aceștia își construiesc casele.

### 1.7. Vegetația

Vegetația acestei zone este cea specifică zonei de câmpie și anume silvostepa. Ea este reprezentată de numeroase specii de plante, determinate de așezarea geografică a comunei. Aproximativ 70% din suprafața teritoriului este ocupată de terenurile arabile.

Terenurile acoperite de păduri ocupă o suprafață mult mai restrânsă decât cea destinată culturilor agricole. Pe această suprafață pădurea nu este așa de bine închegată ca în zona de nord a județului. Totuși, în zonă se regăsesc pâlcuri răzlețe de pădure, în special pe malul râului Ialomița, reprezentate de păduri de stejar și de cer. Ele pot apărea în amestec cu alți arbori precum: carpen, ulm și frasin. Acestea se întâlnesc atât ca exemplare mature, cât și ca puieți și arborăși. Subarboretul este bogat și bine reprezentat. Dintre principalele specii amintim aici: păducelul, porumbarul, sângerul și socul.

Pe lângă păduri, în această zonă se întâlnesc și miriști. Dintre plantele erbacee se regăsesc frecvent specii ca: iarba deasă, volbura, mohor, traista ciobanului, neghina, mușetelul, cicoarea, viorele, toporaș și rogoz.

O mare parte din vegetație a fost înlăturată de terenuri agricole, pentru cultura cerealelor. Atât arborii cât și arbuștii și plantele ierboase, prin polenul și nectarul pe care îl conțin florile, sunt surse de hrană pentru om.

### 1.8. Faună

Elementele faunistice sunt specifice silvostepii. Fauna din zonele de pădure este reprezentată de cerb, mistreț, căprioare, vulpe, veveriță etc. Multe dintre aceste animale au dispărut sau și-au redus numărul datorită intervenției omului, prin defrișarea pădurilor sau datorită braconajului. Așa se întâmplă cu cerbul sau mistrețul care practic nu mai există. Fauna de câmp este reprezentată de iepure, nevăstuică, dihor, cârtiță.

Păsările cele mai numeroase sunt fazanul, sitarul, gaița, ciocârlia de pădure, privighetoarea, ciocănitoarea, pupăza, cucul, vrabia de câmp, cioara, guguștiucul.

Pe loturile cultivate se întâlnește o bogată faună de rozătoare: șoareci, popândăi, șobolani, dar și gușteri, arici, șerpi veninoși și salamandre.

### 1.9. Solurile

Zona de câmpie din această regiune se deosebește de celelalte forme de relief care alcătuiesc județul Dâmbovița (munți – 9%; dealuri – 41%), prin alcătuirea geologică, tectonică și morfologică. Din forajele existente se constată prezența unei cuverturi de pietrișuri de grosimi variabile peste care stau depozite loesoide sau de luncă.

Sub influența climei și datorită descompunerii resturilor de plante și animale a luat naștere, la suprafață, un sol negru și roditor numit cernoziom. În condiții specifice de climă și vegetație, pe aceste depozite s-au format cele mai fertile soluri din județ.

### 1.10. Resursele subsolului

La nivelul comunei Băleni nu se regăsesc resurse naturale sub formă de gaze naturale, cărbune și petrol.

Aproape singurele resurse naturale care pot fi valorificate sunt reprezentate de solurile bogate și roditoare de tipul cernoziomurilor, care nu sunt afectate substanțial de pesticide și îngrășăminte chimice.

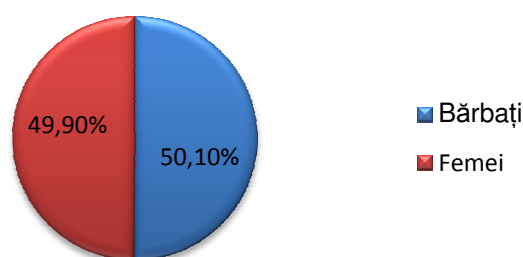
## 2. Demografie

### 2.1. Populația

Conform statisticilor, la 1 iulie 2009 populația stabilă a comunei Băleni era constituită din 8.621 persoane, 49,9% dintre acestea fiind de sex feminin. Distribuția pe cele două sate a populației este:

- Băleni Români 43,9% (3.785)
- Băleni Sârbi 56,1% (4.836)

Figură 1: Populația comunei pe sexe



Sursa: Institutul Național de Statistică

Tabel 1: Evoluția populației, 1990-2009

| Populație | 1990  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | Evoluție |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
| Băleni    | 8.181 | 8.324 | 8.504 | 8.555 | 8.596 | 8.585 | 8.602 | 8.617 | 8.621 | +5,3%    |

Sursa: Primăria comunei Băleni

La nivelul comunei, populația a înregistrat o evoluție, în special datorită sporului natural pozitiv.

Tabel 2: Structura populației pe etnii

| Populație | Total | Români | Rromi | Bulgari | Maghiari | Sârbi |
|-----------|-------|--------|-------|---------|----------|-------|
| Băleni    | 8.324 | 7.489  | 53    | 420     | 1        | 1     |

Sursa: Recensământ 2002

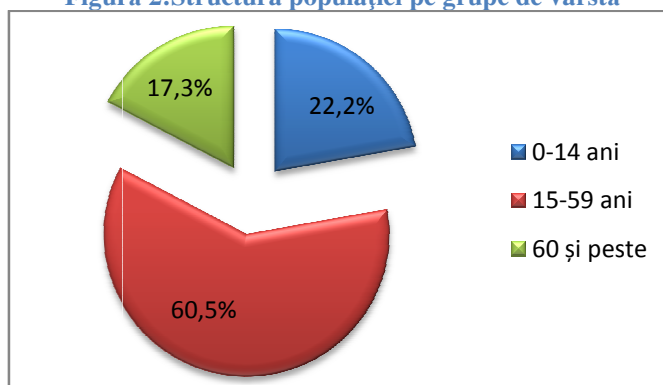
Conform informațiilor deținute de primăria comunei, în 2010 în comună locuiau aproximativ 3.800 bulgari și 1.800 rromi, aceștia din urmă contribuind în mare parte la natalitatea ridicată înregistrată aici.

#### 2.1.1. Populația pe grupe de vârstă

Conform datelor statistice, în anul 2009 populația comunei era de 8.621 persoane din care 1.915 copii sub 14 ani, 5.219 persoane cu vârsta între 15-59 ani, iar diferența de 1.487 sunt persoane de peste 60 ani.

Din structura populației pe vârstă se observă faptul că ponderea copiilor sub 14 ani este mai mare decât cea a vârstnicilor peste 60 de ani, fapt evidențiat și de sporul natural pozitiv înregistrat în această comună.

**Figură 2: Structura populației pe grupe de vârstă**



Sursa: Direcția Județeană de Statistică Dâmbovița

### 2.1.2. Mișcarea naturală a populației

**Tabel 3: Mișcarea naturală a populației, date absolute, 2009**

| Populație | Născuți-vii | Decese-total | Decese sub 1 an | Sporul natural | Căsătorii | Divorțuri |
|-----------|-------------|--------------|-----------------|----------------|-----------|-----------|
| 8.621     | 128         | 76           | 5               | 52             | 58        | 8         |

Sursa: Institutul Național de Statistică

**Tabel 4: Mișcarea naturală a populației, rate la 1000 locuitori, 2009**

| Populație | Născuți-vii | Decese-total | Sporul natural | Căsătorii | Divorțuri | Decese sub vârsta de 1 an la 1.000 născuți vii |
|-----------|-------------|--------------|----------------|-----------|-----------|------------------------------------------------|
| 8.621     | 14,8        | 8,8          | 6,0            | 6,7       | 0,92      | 39,1                                           |

Sursa: Institutul Național de Statistică

Sporul natural al populației din comună este unul pozitiv, la nivelul anului 2009 înregistrându-se o rată de 6,0. Rata de nupțialitate este ridicată, dar în același timp se înregistrează o rată ridicată a deselor la copiii sub un an.

### 2.1.3. Migrația populației

**Tabel 5: Migrația populației, 2009**

| Populație | Stabiliri de domiciliu în localitate | Plecări cu domiciliul din localitate | Soldul migrației | Imigranți |
|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-----------|
| 8.621     | 82                                   | 89                                   | -7               | 1         |

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform statisticilor, în iulie 2009, populația cu domiciliul în localitate era de 8.650 persoane. Populația comunei este relativ stabilă în timp, neînregistrându-se fluctuații majore. La nivelul anului 2009 soldul migrației este negativ, 89 de persoane plecând din comună în timp ce au sosit 82 de persoane. Persoanele care au părăsit comuna în anul respectiv reprezintă aproximativ 1% din populația totală.



## 2.2. Forța de muncă

### 2.2.1. Populația activă

Conform Institutului Național de Statistică, populația activă – din punct de vedere economic – cuprinde toate persoanele de 15 ani și peste care furnizează forța de muncă disponibilă pentru producția de bunuri și servicii. În Băleni, conform structurii populației pe grupe de vârstă, populația activă reprezintă aproximativ 60%.

### 2.2.2. Populația ocupată

Numărul mediu de salariați din comună era în 2009, conform statisticilor județene, de 272 persoane, deci aproximativ 5% din populația în vârstă de muncă. Acest procent este redus datorită numărului mic de investitori privați în zonă, majoritatea fiind angajați în instituțiile publice din comună. În același timp, populația lucrează intensiv în legumicultură, deținând suprafețe cultivate extinse, dar în majoritatea situațiilor activitatea agricolă nu este desfășurată sub forme juridice de organizare (Persoane Fizice Autorizate, Întreprinderi Individuale etc.). Activitatea agricolă este desfășurată în ferme de semi-subsistență, veniturile obținute din comercializarea legumelor reprezentând o sursă de venit alături de pensii și ajutoare sociale.

Ținând cont de specificul industrial al județului, există și locuitori ai comunei angajați în această ramură, cel mai probabil făcând naveta spre centrele industriale. O centralizare a numărului de angajați de domenii de activitate se regăsește în tabelul următor.

**Tabel 6: Distribuția forței de muncă din Băleni, 2009**

| Domeniu                                                                            | Număr mediu de salariați |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Industrie                                                                          | 41                       |
| Industria prelucrătoare                                                            | 40                       |
| Distribuția apei, salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare | 1                        |
| Comerț cu ridicata și cu amănuntul, repararea autovehiculelor și motocicletelor    | 29                       |
| Transport și depozitare                                                            | 4                        |
| Hoteluri și restaurante                                                            | 2                        |
| Intermedieri financiare și asigurări                                               | 6                        |
| Servicii administrative și alte activități de servicii suport                      | 2                        |
| Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public            | 43                       |
| Învățământ                                                                         | 95                       |
| Sănătate și asistență socială                                                      | 47                       |
| Activități de spectacole, culturale și recreative                                  | 1                        |
| Alte activități ale economiei naționale                                            | 2                        |

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Dâmbovița

### 2.2.3. Șomajul

Conform datelor din anul 2008, în comuna Băleni se înregistra un număr de 430 de șomeri, iar rata șomajului era de 8,27%; comparativ cu nivelul județului Dâmbovița unde în 2008 rata șomajului era de 5,6%, nivelul înregistrat în comuna Băleni este destul de ridicat.

### 2.3. Analiza SWOT

| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Ponderea copiilor sub 14 ani în totalul populației este mai mare decât ponderea vârstnicilor peste 60 de ani;</li><li>✓ Ponderea populației tinere este semnificativă în raport cu celelalte categorii de vârstă ceea ce permite construirea unor strategii de încurajare a natalității;</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Rata deceselor la copiii sub un an este destul de ridicată comparativ cu nivelul județului;</li><li>✓ Soldul migrației înregistrat în comună este negativ datorită lipsei locurilor de muncă;</li><li>✓ Rata șomajului înregistrată în comună este mai mare decât cea de la nivel județean;</li></ul> |
| Oportunități                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Amenințări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Sporul natural pozitiv se va manifesta în creșterea forței de muncă în următorii ani;</li><li>✓ Resursele umane locale sunt insuficient puse în valoare, iar inițiativele antreprenoriale aflate la început permit foarte multe posibilități de dezvoltare;</li></ul>                              | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Lipsa locurilor de muncă determină orientarea populației spre agricultura de subzistență și migrație în centrele urbane;</li><li>✓ Majoritatea salariaților lucrează în sectorul public, ceea ce în condițiile actuale nu conferă stabilitate;</li></ul>                                              |

### Concluzii capitol 2. Demografie

**C1.În comuna Băleni se înregistrează un spor natural pozitiv.**

**C2.Creșterea populației se va traduce în câțiva ani în creșterea forței de muncă și sporirea veniturilor bugetare. Această creștere trebuie însoțită de stimuli pentru crearea de locuri de muncă prin atragerea investitorilor privați în zonă;**

**C3.În prezent comuna are un sold al migrației negativ și o rată a șomajului destul de ridicată.**

### 3. Activități economice

#### 3.1. Investiții existente

În comuna Băleni erau înregistrate 50 de societăți comerciale active în anul 2010, fiecare dintre cele două sate componente găzduind câte o jumătate din sediile lor sociale. Investițiile cele mai importante derulate aici sunt legate de fabricarea mobilei, panificația, precum și comerțul cu ridicata al legumelor.

**Tabel 7: Societăți comerciale înregistrate în comuna Băleni, 2010**

| Domeniu                                 | Nr. firme | Cifra de afaceri (lei) | Nr. mediu salariați |
|-----------------------------------------|-----------|------------------------|---------------------|
| Agricultură, silvicultură, piscicultură | 1         | 40.726                 | 1                   |
| Industrie și construcții                | 7         | 7.500.000              | 92                  |
| Comerț și servicii                      | 42        | 42.000.000             | 146                 |

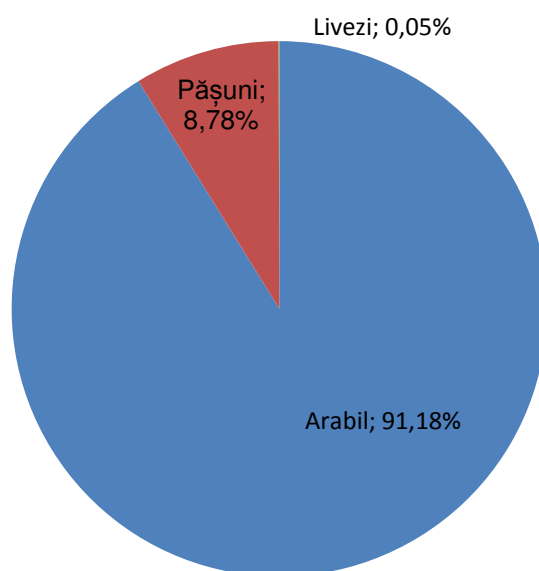
Sursă: Prelucrare proprie pe baza datelor ANAF

#### 3.2. Agricultură

##### 3.2.1. Exploatare agricole organizate

Suprafața agricolă a comunei Băleni (4.444 ha) este formată în proporție covârșitoare din teren arabil (91%), urmat de pășuni (8,7%), cu suprafețe foarte mici dedicate livezilor (0,05%). În aceste condiții, fermele din zonă sunt specializate mai degrabă pe legumicultură, cultura mare și creșterea animalelor.

**Figură 3: Structura terenului agricol al comunei Băleni**



Sursă: Prelucrare proprie pe baza datelor Direcției Județene de Statistică

Băleni se află printre cei mai mari furnizori de legume pentru consumatorii din Municipiul București. O piață de dimensiunile capitalei a asigurat creșterea treptată a capacității de producție în zona Băleni, ceea ce s-a tradus în timp într-o puternică specializare a județului

Dâmbovița pentru categoria legume (dar și cartofi și porumb) – în anul 2009 producția județului Dâmbovița înregistra valori remarcabile din producția națională: 7,7% din producția de legume și 4,4% din cea de cartofi.

Exploatarea agricole existente pe suprafața comunei sunt dedicate atât producției legumelor de câmp, cât și producției de legume în spații protejate: acestea din urmă reprezintă peste 800 hectare de solarii cultivate cu legume, cu o productivitate medie de 20-25 tone/hectar.

În domeniul cultivării legumelor activa o singură societate comercială în 2010, cu o cifră de afaceri de doar 40 mii lei, însă domeniul comerțului cu ridicata al legumelor genera o cifră de afaceri de 14,5 milioane lei, ceea ce demonstrează o productivitate sporită a persoanelor fizice autorizate sau întreprinderi familiale, ce dețin suprafețe medii de 1,9 ha, puțin peste media județeană de 1,6 ha. Din nefericire, la nivelul comunei nu activează încă asociații sau mari grupuri de producători.

Băleni se află printre cele 14 comune din județul Dâmbovița care va implementa un proiect pentru modernizarea infrastructurii de acces la exploatarea agricole, în cadrul măsurii 125, PNDR.

### **3.2.2. Exploatarea zootehnice organizate**

Dat fiind profilul vegetal al producției în comuna Băleni, exploatarea zootehnice sunt mai rar întâlnite. Serviciile suport pentru creșterea animalelor sunt totuși prezente pe piața locală: atât fabricarea preparatelor pentru hrana animalelor de fermă, cât și serviciile veterinare.

### **3.2.3. Exploatarea piscicole organizate**

Pe suprafața comunei Băleni se află 19 hectare de luciu de apă care compun 3 bazine piscicole, aflate în patrimoniul Stațiunii de Cercetare - Dezvoltare pentru Piscicultură Nucet.

### **3.2.4. Silvicultură și vânătoare**

Fondul forestier (1104 ha) reprezintă 18% din suprafața administrativă a comunei, 1080 ha fiind administrate de Romsilva, 1089 ha aparținând domeniului public și 15 ha domeniului privat.

Pe suprafața comunei Băleni sunt organizate 180 hectare de parc pentru vânătoare.

### **3.2.5. Analiza SWOT**

| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Puncte slabe                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Productivitate foarte bună pentru categoria legume</li> <li>✓ Suprafețe întinse amenajate cu solarii</li> <li>✓ Volum mare al vânzărilor cu ridicata pentru legume</li> <li>✓ Proiect în derulare pentru îmbunătățirea infrastructurii de acces la exploatarea agricole</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Potențial limitat pentru creșterea animalelor</li> <li>✓ Lipsa unităților pentru procesarea legumelor</li> <li>✓ Lipsa asociațiilor de producători</li> </ul> |

| Oportunități                                                                                                                                                                                            | Amenințări                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Formarea de asociații de producători cu acces la propria rețea de distribuție/depozitare</li> <li>✓ Atragerea de investiții în industria alimentară</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Marginalizarea producătorilor locali prin limitarea accesului direct la marile piețe</li> </ul> |

### 3.3. Turism

#### 3.3.1. Resursele de turism

Resursele de turism ale zonei Băleni sunt semnificative. Alături de suprafața organizată pentru vânătoarea specifică zonei de șes, Comuna deține și două obiective de patrimoniu istorico-cultural, pe care încearcă să le valorifice prin accesarea de finanțare nerambursabilă:

- Hanul Mare Băleni – în procedură de atribuire pentru concesiune spre valorificare turistică
- Curtea Domnească Cantacuzino

#### 3.3.2. Tipuri de turism practicate



La nivel local nu se regăsesc activități turistice organizate sistematic, incluse într-un program sau circuit. Agroturismul are potențial de dezvoltare pe plan local, în special datorită popularității zonei ca mare producător legumicol, dar și a importanței acordate conservării obiceiurilor locale (*port, dansuri populare, sărbători locale*).

Sursă: Primăria Băleni

#### 3.3.3. Zone cu potențial turistic deosebit

Pe suprafața comunei Băleni nu există unități de turism cu funcție de cazare înregistrate ca atare, în aceste condiții singura formă de turism cu potențial de creștere pe termen mediu fiind agroturismul. Totuși, în comuna Băleni își are sediul social o agenție turistică.

### 3.3.4. Analiza SWOT

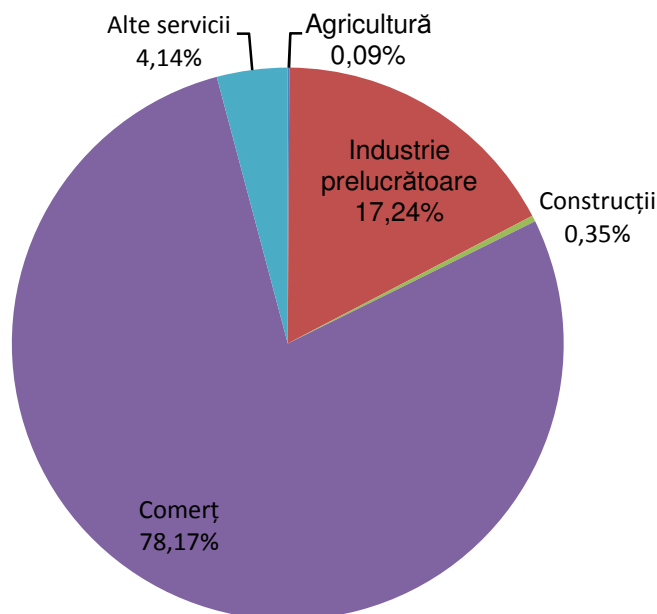
| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                     | Puncte slabe                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Popularitatea zonei, datorată producătorilor de legume</li> <li>✓ Suprafața organizată pentru vânțatoare</li> <li>✓ Importanța acordată conservării patrimoniului imaterial</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Resurse de turism limitate</li> </ul>               |
| Oportunități                                                                                                                                                                                                                    | Amenințări                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dezvoltarea agroturismului în zonă</li> <li>✓ Valorificarea turistică a Hanului Mare și a Curții Domnești</li> </ul>                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Absența completă de pe hărțile turistice</li> </ul> |

### 3.4. Alte activități economice (activități neagricole)

Economia comunei Băleni este diversificată, cu un echilibru în ceea ce privește crearea de locuri de muncă salariale între industria prelucrătoare și comerț - servicii.

Industria prelucrătoare generează vânțări de 7.5 milioane lei, cu companiile cele mai reprezentative activând în domeniile panificație, fabricarea mobilei, dar și fabricarea echipamentelor de comunicații, activitate de tehnologie înaltă.

Figură 4: Ponderea domeniilor în cifra de afaceri a societăților comerciale, comuna Băleni, 2010



Sursă: Prelucrare proprie pe baza datelor ANAF

Activitățile de servicii întâlnite sunt comerțul (în special comerț cu legume, comerț cu materiale de construcții, dar și comerț cu echipamente IT), transporturile de mărfuri, reparațiile de autovehicule, dar și servicii intensive în cunoaștere, precum editarea de muzică sau activitățile de studiere a pieței și sondare a opiniei publice.

### 3.5. Analiza SWOT

| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                | Puncte slabe                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dezvoltarea industriei prelucrătoare</li> <li>✓ Prezența domeniilor cu valoare adăugată mare (servicii de studiere a pieței, fabricarea de echipamente de comunicații)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ponderea semnificativă a comerțului în cifra de afaceri a societăților comerciale, domeniu care generează puține locuri de muncă</li> </ul> |
| Oportunități                                                                                                                                                                                                               | Amenințări                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dezvoltarea industriei alimentare</li> <li>✓ Creșterea domeniilor cu valoare adăugată mare</li> </ul>                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Declinul serviciilor cu valoare adăugată mare în favoarea comerțului cu amănuntul și ridicata</li> </ul>                                    |

### Concluzii capitol 3. Economie

- C1. Investițiile cele mai importante derulate aici sunt legate de fabricarea mobilei, panificația, precum și comerțul cu ridicata al legumelor.
- C2. Băleni se află printre cei mai mari furnizori de legume pentru consumatorii din Municipiul București.
- C3. Din nefericire, la nivelul comunei nu activează încă asociații sau mari grupuri de producători în domeniul agricol.
- C4. Pe suprafața comunei Băleni sunt organizate 180 hectare de parc pentru vânătoare.
- C5. Agroturismul are potențial de dezvoltare pe plan local, în special datorită popularității zonei ca mare producător legumicol, dar și a importanței acordate conservării obiceiurilor locale.
- C6. Economia locală este diversă, cuprinzând chiar și domenii cu valoare adăugată mare.

## 4. Echiparea teritoriului

### 4.1. Infrastructura rutieră și/sau feroviară

Infrastructura rutieră constă în 4,7 km de drum județean și 36 km de drumuri locale, asfaltate în proporție de 80%. Infrastructură feroviară nu există în această comună.

### 4.2. Infrastructura tehnico-edilitară (energie electrică, termică și regenerabilă, gaze naturale)

Comuna Băleni beneficiază de iluminat public, distribuție de gaze naturale precum și energie electrică (nu însă la nivelul tuturor gospodăriilor), iar pentru apă și canalizare este depusă documentație. Atât alimentarea cu apă, cât și canalizarea vor acoperi aproximativ 50% din comună. Pe de altă parte, comuna beneficiază, prin intermediul ADI pentru management deșeuri, de salubritate.

### 4.3. Servicii poștale, telecomunicații și mass-media

Serviciile poștale sunt asigurate de un oficiu localizat în satul Băleni Români. Populația beneficiază de televiziune prin cablu, existând și un post de televiziune local care transmite doar pe raza comunei, iar aproximativ 30% din populația este conectată și la rețeaua de internet.

### 4.4. Parcuri și zone de agrement

În comuna Băleni există două locuri de joacă pentru copii, iar pe viitor se intenționează amenajarea spațiilor verzi și crearea unor zone de recreere pentru tineri. Comuna beneficiază și de un parc de vânătoare de 180 hectare.

### 4.5. Analiza SWOT

| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Infrastructura rutieră este asfaltată în proporție de 80%;</li><li>✓ Comuna beneficiază de energie electrică și iluminat public;</li><li>✓ Populația comunei beneficiază de televiziune prin cablu și internet;</li><li>✓ Prezența unui sistem de alimentare cu gaze naturale;</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Lipsa sistemului de alimentare cu apă și canalizare;</li><li>✓ Rețele edilitare nu sunt dezvoltate complementar (de exemplu apă fără canalizare);</li></ul>                                                                                                       |
| Oportunități                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Amenințări                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Crearea unei infrastructuri moderne;</li><li>✓ Obținerea de sprijin public larg pentru dezvoltarea de rețele și reabilitarea drumurilor</li></ul>                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Lipsa unor proiecte de dezvoltare a rețelelor rutiere care să permită o dezvoltare strategică pe termen lung;</li><li>✓ Distanța din ce în ce mai mare de timp între proiectarea studiilor de fezabilitate și execuția propriu-zisă sporește costurile;</li></ul> |



## **Concluzii capitol 4. Echiparea teritoriului**

**C1. Infrastructura rutieră este modernizată.**

**C2. În comună nu există alimentare cu apă potabilă și nici rețea de canalizare.**

**C3. Comuna beneficiază de energie electrică și iluminat public.**

**C4. Accesul populației la televiziune prin cablu este larg, însă doar aproximativ 30% din locuitori sunt conectați la internet.**

## 5. Social

### 5.1. Sănătate (infrastructură, resurse umane)

Populația comunei beneficiază de infrastructură sanitară relativ dezvoltată, aici existând două cabinete medicale individuale (sector public), un cabinet stomatologic privat, dar și o farmacie particulară, toate dotate.

Resursele umane care lucrează în sectorul sănătății în localitate constau în doi medici, ambii de familie, 6 cadre medicale medii, un stomatolog și un farmacist.

Cel mai apropiat spital se află în Târgoviște, la aproximativ 19 km. Alte spitale se află în orașele Ploiești la aproximativ 40 km și București la aproximativ 60 km.

**Tabel 8:Infrastructura sanitară, 2009**

|                                                            |   |
|------------------------------------------------------------|---|
| Medici – sector public – persoane                          | 2 |
| din total: Medici de familie-sector public-persoane        | 2 |
| Stomatologi – sector privat – persoane                     | 1 |
| Farmaciiști – sector privat – persoane                     | 1 |
| Personal mediu sanitar – sector public – persoane          | 5 |
| Personal mediu sanitar – sector privat – persoane          | 1 |
| Cabinete medicale individuale (de familie) – sector public | 2 |
| Cabinete stomatologice (individuale) – sector public       | 1 |
| Farmacii – sector privat                                   | 1 |

*Sursa: Direcția Județeană de Statistică Dâmbovița*

Comuna dispune și de un serviciu de urgență la Primărie, cu un personal format din un șef de serviciu și un inspector de protecție civilă.

### 5.2. Protecție socială (infrastructură, persoane și problematici)

Exceptând prestațiile sociale, ponderea cheltuielilor cu protecția socială din totalul bugetului local reprezintă aproximativ 20%, iar numărul total al asistenților personali este de 72 persoane.

### 5.3. Educație

Infrastructura educațională locală este destul dezvoltată comparativ cu alte comune ale județului, având în componență o grădiniță, o școală generală și un liceu care au în dotare:

- Personal didactic: 97 persoane
- Personal didactic în învățământ preșcolar: 11 persoane
- Personal didactic învățământ primar: 27 persoane
- Personal didactic învățământ gimnazial: 26 persoane
- Personal didactic învățământ liceal: 33 persoane
- Săli de clasă și cabinete școlare: 32 săli
- Laboratoare: 4
- Ateliere școlare: 3

- PC-uri: 58
- Biblioteci: 2
- Biblioteci publice 1

Școala se află în stare precară, iar dotarea este de bază în timp ce liceul nu beneficiază de sistem de încălzire.

**Tabel 9: Numărul școlarilor și preșcolarilor înscriși, 2009**

|                                    | Număr copii  |
|------------------------------------|--------------|
| <b>Copii înscriși la grădiniță</b> | <b>330</b>   |
| <b>Total elevi</b>                 | <b>1.368</b> |
| Din care Învățământ primar         | 518          |
| Învățământ gimnazial               | 427          |
| Învățământ liceal                  | 328          |
| Învățământ de arte și meserii      | 95           |

*Sursa: Direcția Județeană de Statistică Dâmbovița*

## 5.4. Cultură și culte

În comuna Băleni există două biblioteci dintre care una publică, dar ca în majoritatea cazurilor, numărul de cititori este foarte redus. De asemenea, comuna are și cămin cultural, dar starea acestuia este precară.

Manifestările de tipul zilei comunei și alte sărbători sunt rare, organizându-se totuși târguri, în special în zile de sărbătoare (Sf. Dumitru), acordându-se importanță și zilei de 24 iunie – Drăgaica.

În ceea ce privește religia, în comună sunt două biserici ortodoxe, două penticostale și două Creștine după Evanghelie.

## 5.5. Sport

Infrastructura sportivă a comunei constă într-o sală de sport finalizată și o bază sportivă în construcție. Aici au fost înființate și două echipe sportive, una de fotbal și una de handbal.

## 5.6. Analiza SWOT

| Puncte tari                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Puncte slabe                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Infrastructură de sănătate dezvoltată, cabinete medicale dotate cu aparatură și resurse umane;</li> <li>✓ Existența unui serviciu de urgență;</li> <li>✓ Personalul didactic din comună este calificat, numărul suplinitoarelor fiind foarte mic;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Infrastructura educațională este în stare precară necesitând lucrări de reabilitare și modernizare;</li> <li>✓ Căminul cultural din comună este într-o stare proastă necesitând lucrări de modernizare;</li> </ul> |

| Oportunități                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Amenințări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cererea pentru sistemul educațional este constantă inclusiv pentru etapele de educație preșcolară;</li> <li>✓ Existența ciclurilor de învățământ liceal și profesional specializat poate să asigure forță de muncă calificată pentru activitățile locale;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ O parte importantă din veniturile financiare sunt obținute din pensii și ajutoare sociale;</li> <li>✓ Lipsa atitudinii proactive față de muncă în raport cu dependența de programele de asistență socială;</li> <li>✓ Dezvoltarea de către unele grupuri de locuitori a unei dependențe exclusive de ajutoarele sociale;</li> </ul> |

## Concluzii capitol 5. Social

- C1. Infrastructura educațională locală este destul dezvoltată comparativ cu alte comune ale județului
- C2. Infrastructura educațională se află într-o stare precară, școala deținând doar dotări de bază, iar liceul nu beneficiază de sistem de încălzire.
- C3. În aceeași situație se găsește și infrastructura sanitară, deși este destul dezvoltată ca număr de cabinete și resurse umane.
- C4. Sala de sport este în curs de modernizare, iar baza sportivă este în curs de execuție.

## **6. Mediu**

### **6.1. Protecția naturii și a peisajului. Biodiversitate, habitate, floră și faună**

Pe suprafața comunei Băleni regăsim 180 hectare de parc amenajat pentru vânătoare. Speciile de faună întâlnite aici sunt specifice zonei de șes: iepure, nevăstuică, dihor, cârțiță, păsări comune, precum și rozătoare.

### **6.2. Factori și probleme de mediu**

#### **6.2.1. Factorul de mediu aer**

În zonă nu sunt factori poluatori. Activitățile economice derulate aici nu sunt de natură să pună în pericol factorul de mediu aer, a cărui calitate poate fi apreciată drept *bună*.

#### **6.2.2. Factorul de mediu apă**

Potrivit PUG actualizat al comunei Băleni, pe parcursul anului 2009, la forajele din bazinul hidrografic Ialomița s-au analizat indicatorii pH, oxigen dizolvat, azot amoniacal, azotați, cloruri, sulfați, duritate totală, fier și mangan, conductivitate și indice de permanganat, obținându-se date cuprinse între următoarele valori: Oxigen dizolvat între - 3,32 și 10,88 mg/l, Indice de permanganat între - 1,03 și 37,96 mg O<sub>2</sub>/l, Azot amoniacal între - 0,047 și 1,382 mg/l, Azotați între - 2,001 și 99,313 mg/l, Cloruri între - 19,853 și 992,684 mg/l, Sulfați între - 3,223 și 118,359 mg/l, Duritate totală între - 8,078 și 117,814 grade, Fier între - 0,107 și 15,52 mg/l, Mangan între - 0,094 și 2,320 mg/l.

#### **6.2.3. Factorul de mediu sol**

Nu există riscuri în ceea ce privește factorul de mediu sol.

#### **6.2.4. Alți factori cu impact asupra mediului**

Printre riscurile de mediu asociate factorului antropic identificate în PUG actualizat al comunei regăsim pericolul de poluare a râului Ialomița datorită depozitelor de deșeuri menajere necontrolate din albia majoră (risc eliminat prin implementarea sistemului județean de management al deșeurilor) și riscul degradării vegetației din lunca râului, prin abuzarea de îngrășăminte chimice, ierbicide, pesticide.

### **6.3. Alimentarea cu apă**

Construirea rețelei de alimentare cu apă se află în stadiul de proiect. Documentația proiectului a fost depusă, urmând ca la finalizarea lucrărilor sistemul să asigure o acoperire de 50%.

### **6.4. Tratarea apelor uzate**

Sistemul de canalizare și epurare în regim centralizat va fi realizat simultan cu rețeaua de alimentare cu apă, urmând să deservească în primă fază jumătate din gospodăriile comunei.

### **6.5. Sistemul actual de gestionare a deșeurilor**

Comuna Băleni face parte din sistemul integrat de management al deșeurilor la nivel județean. Sistemul acoperă integral nevoile gospodăriilor.

## 6.6. Analiza SWOT

| Puncte tari                                                                                                                                                                                 | Puncte slabe                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Absența factorilor poluatori, a riscurilor majore pentru mediu</li><li>✓ Funcționalitatea sistemului județean de management al deșeurilor</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Absența sistemelor de alimentare cu apă și canalizare</li></ul>                    |
| Oportunități                                                                                                                                                                                | Amenințări                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Dezvoltarea utilităților și extinderea acestora la toate gospodăriile prin accesarea de finanțare nerambursabilă</li></ul>                          | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Degradarea vegetației prin abuzarea de îngrășăminte chimice și pesticide</li></ul> |

## Concluzii capitol 6.Mediu

**C1.**În zonă nu sunt factori poluatori. Activitățile economice derulate aici nu sunt de natură să pună în pericol factorii de mediu, a căror calitate poate fi apreciată drept *bună*.

**C2.** Comuna nu dispune de sisteme de alimentare cu apă și de canalizare. Investițiile asociate cu acestea sunt în fază de documentație.

**C3.** Sistemul județean de management al deșeurilor acoperă și zona Băleni.

## 7. Administrația publică locală

### 7.1. Structură, servicii și ordine publică



Comuna Băleni este formată din 2 sate: Băleni – Români și Băleni – Sârbi.

Pentru anul 2011, prin Hotărâre a Consiliului Local Băleni au fost aprobate cheltuieli de personal în valoare de 3.8 milioane lei (35% din totalul cheltuielilor), cu următoarea repartizare pe capite:

**Tabel 10: Structura personalului remunerat prin cheltuieli bugetare, Băleni, 2011**

|                                |             |
|--------------------------------|-------------|
| Autorități publice             | 40 posturi  |
| Învățământ                     | 117 posturi |
| Sănătate                       | 1 post      |
| Cultură, religie, sport        | 2 posturi   |
| Asigurări și asistență socială | 51 posturi  |
| Protecția mediului             | 1 post      |
| TOTAL                          | 212 posturi |

Sursă: Primăria Băleni

Structura personalului indică o repartitie tipică a cheltuielilor de personal, în care predomină capitelele administrativ, educație și asistență socială. Se remarcă de asemenea dimensiunea medie a aparatului propriu al Primăriei, atât în raport cu mărimea populației (comună mare), dar și cu valoarea bugetului (venituri mult peste media comunelor din județ).

Investițiile planificate de Primăria Băleni primesc finanțare din secțiunea *Dezvoltare* a bugetului local, care reprezintă aproximativ 50% din totalul cheltuielilor (5.4 milioane lei în 2011), la paritate cu costurile de *Funcționare* (5.3 milioane lei în 2011, în mare parte asociate cu cheltuielile descentralizate).

#### Investiții în execuție:

- modernizare DC 41 Băleni – Cornățel – 3.3 milioane lei
- modernizare școală și liceu (finanțare guvernamentală, Ministerul Educației)
- realizare punte pietonală - Consiliul Județean și Consiliul Local (0.38 milioane lei)

### Investiții în faza de proiect:

- modernizare drumuri locale (2,45 km - valoare 1.5 milioane lei)
- introducere rețea de gaze (2.2 milioane lei, furnizor Distrigaz Sud)
- introducere încălzire în liceu și în biserici – 0.24 milioane lei
- modernizare drumuri locale 8, 9 km – 4.8 milioane lei

Investițiile în infrastructura de transport rutier sunt asociate unor finanțări nerambursabile atrase de comuna Băleni în cadrul programului PNDR (măsura 322). Acest fapt indică capacitatea autorităților locale de a scrie și gestiona proiecte complexe, fie prin personalul tehnic propriu, fie prin apelarea la consultanță externă.

**Tabel 11: Bugetul Consiliului Local Băleni, 2010, lei**

| Tabel 11. Bugetul Consiliului Local Băleni, 2016, lei |                           |                                                |            |          |         |                                |                                |              |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------|----------|---------|--------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Venituri                                              | Total                     |                                                |            |          |         |                                |                                |              |
| Băleni                                                | 8.503.336                 |                                                |            |          |         |                                |                                |              |
| Media comunelor DB                                    | 4.493.643                 |                                                |            |          |         |                                |                                |              |
| Cheltuieli                                            | Servicii publice generale | Apărare, ordine publică și siguranță națională | Învățământ | Sănătate | Cultură | Asigurări și asistență socială | Servicii și dezvoltare publică | Transporturi |
| Băleni                                                | 1.619.369                 | 2.400                                          | 3.976.868  | 8.183    | 74.647  | 1.968.329                      | 416.006                        | 433.054      |
| Media comunelor DB                                    | 917.863                   | 15.988                                         | 1.608.449  | 15.178   | 193.602 | 602.538                        | 658.666                        | 402.922      |

Sursă: Direcția Generală a Finanțelor Publice Dâmbovița

Comuna Băleni se bucură de o situație financiară solidă – veniturile de care dispune Consiliul Local în anul 2010 sunt aproape duble față de media localităților rurale din județ, iar gradul de îndatorare este mic, de aproximativ 11%. Populația comunei este totuși mare în comparație cu media, ceea ce implică cheltuieli descentralizate importante: cu un personal din învățământ și asistență socială numeros, cheltuielile pentru aceste două categorii sunt de 2-3 ori peste medie. În același timp, se remarcă dimensiunea redusă a cheltuielilor pentru cultură, care reprezintă sub 50% din media județeană.

Veniturile bugetare ale comunelor dâmbovițene cunosc uneori creșteri spectaculoase în momentul finanțării unor proiecte mari de infrastructură, fie prin fonduri guvernamentale, fie prin fonduri europene. Este și cazul bugetului local Băleni, care crește de la 8.5 milioane în 2010 la 10.5 milioane lei în 2011 datorită transferurilor din FEADR, în cadrul programului PNDR (proiecte de investiții de 4.2 milioane lei sau 40% din totalul veniturilor în 2011).

### 7.2. Analiza SWOT

| Puncte tari                                                                                                                                                 | Puncte slabe                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Buget peste medie</li><li>✓ Grad de îndatorare redus</li><li>✓ Capacitate de a scrie și gestiona proiecte</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Dimensiune mică a aparatului propriu relativ la mărimea populației și valoarea bugetului</li></ul> |



| Oportunități                                             | Amenințări                                                 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ✓ Realizarea de investiții cu randament economic ridicat | ✓ Scăderea veniturilor bugetare prin diminuarea populației |
| ✓ Atragerea de investiții străine                        |                                                            |

## Concluzii capitol 7. Administrație publică locală

- C1.Structura personalului indică o repartitie tipică a cheltuielilor de personal, în care predomină capitolele administrativ, educație și asistență socială.
- C2.Aparatul propriu al Primăriei are o dimensiune medie, atât în raport cu mărimea populației (comună mare), dar și cu valoarea bugetului (venituri mult peste media comunelor din județ).
- C3. Investițiile planificate de Primăria Băleni primesc finanțare din secțiunea *Dezvoltare* a bugetului local, care reprezintă aproximativ 50% din totalul cheltuielilor (5.4 milioane lei în 2011), la paritate cu costurile de *Funcționare*.
- C4.Primăria a demonstrat capacitatea de a atrage finanțare nerambursabilă pentru proiecte de infrastructură.
- C5.Comuna Băleni se bucură de o situație financiară solidă – veniturile de care dispune Consiliul Local în anul 2010 sunt aproape duble față de media localităților rurale din județ.